

# Advisory: la consulenza finanziaria che migliora il business aziendale

Un'opportunità per le PMI per gestire i rischi di impresa e guardare al futuro con fiducia

L'attuale contesto economico e finanziario che le aziende medio/ grandi stanno attraversando porta inevitabilmente ad affrontare, sem pre più frequentemente, operazioni di finanza straordinaria come fusioni, scissioni, acquisizioni, quotazioni in borsa, fino alla ristrutturazione del debito e al risanamento aziendale, tutte operazioni che, in mancanza di adeguate competenze interne, si preferisce commissionare a professionisti del settore chiamati **advisor** che offrono un know-how unico in grado di migliorare le performance aziendali, prevenire e ottimizzare i rischi e supportare una ristrutturazione aziendale a 360°. Per comprendere meglio che tipo di aiuto possono dare alle aziende queste società di consulenza, abbiamo intervistato il Dr. Fulvio D'Amico, amministratore delegato della Società di Mediazione Creditizia D'Amico & Partners Srl di Brescia, esperto in campo bancario e nella finanza di impresa dove ha assunto ruoli apicali e suo figlio Giammaria amministratore unico della Società di Consulenza D'Amico & Partners Advisory Srl, pure di Brescia

**Domanda: Dr. D'Amico, ci parli del suo studio di consulenza e di cosa si occupa nel dettaglio.**

**Risposta:** "il nostro studio è composto da professionisti specializzati nell'assistenza finanziaria rivolta alle Piccole e Medie Imprese per tutte le operazioni di finanza aziendale ordinaria e di ristrutturazione del debito. Il nostro punto di forza è la profonda conoscenza del sistema bancario conseguita da mio padre - spiega Giammaria D'Amico - prima in Banca d'Italia come direttore, poi in un istituto di credito come direttore generale e, successivamente, come amministratore delegato alla direzione finanziaria di un importante gruppo aziendale privato. Questo know-how - continua Giammaria - ci consente di offrire alle PMI una completa e qualificata assistenza nei rapporti con gli istituti di credito, proprio per rendere più agevole l'accesso al credito e meno oneroso il ricorso all'indebitamento".

**Domanda: quali sono le Vostre attività primarie?**

**Risposta:** in termini di advisor ci occupiamo sostanzialmente di tre attività principali.

## FINANZIARIA E AZIENDALE

In questo ramo di attività la D'Amico & Partners assiste le PMI nella valutazione delle più adeguate fonti finanziarie nelle diverse forme tecniche, con priorità per i finanziamenti a medio e lungo termine atti a conferire maggiore

stabilità finanziaria al processo di crescita aziendale. Per tali operazioni viene redatto un apposito business plan, quale fondamentale documento rappresentativo degli obiettivi di sviluppo e business aziendale che recepisca, da un lato l'evoluzione del mercato economico e finanziario e, dall'altro, la crescente necessità di reperire fonti di finanziamento; i dati elaborati vengono riassunti in apposito information memorandum finalizzato a fornire un quadro dettagliato ed esaustivo dell'attività della società da proporre agli istituti di credito per la presentazione delle prospettive di sviluppo e delle correlate esigenze finanziarie aziendali. Viene inoltre eseguita l'analisi dell'andamento della centrale dei rischi della Banca d'Italia, unitamente all'analisi di bilancio e alla determinazione del rating aziendale e dei fattori determinanti per il suo miglioramento al fine di facilitare l'accesso al credito.

## RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO E RISANAMENTO AZIENDALE

Ci occupiamo della gestione della crisi d'impresa, nelle sue diverse modalità in base al livello di gravità e profondità nonché di reversibilità della stessa, attraverso l'analisi, la valutazione, la negoziazione e gestione di piani di rilancio, risanamento e ristrutturazione del debito aziendale. L'attività viene svolta predisponendo piani di risanamento aziendali ex art. 67 L.F., accordi di ristrutturazione del debito ex art. 182 bis L.F., proposte di concordato preventivo con continuità o liquidatorio ex art. 161 L.F. Siamo inoltre specializzati nella gestione e ristrutturazione dei debiti di natura erariale e contributiva, disponendo anche di specifiche competenze per la gestione di rapporti con gli Uffici dell'Amministrazione Finanziaria e dell'INPS per proporre istanza di transazione fiscale ex art. 182 ter L.F. La società dispone delle risorse necessarie alla gestione a 360 gradi sia della parte economico-finanziaria che della parte legale delle procedure di gestione della crisi aziendale.

## GESTIONALE E ORGANIZZATIVA

In questo ramo rientrano le attività di programmazione e controllo di gestione, effettuate attraverso una due diligence contabile-gestionale, l'analisi dei bilanci degli ultimi tre esercizi, la riclassificazione degli stessi, l'esame delle singole poste attive e passive, la rilevazione degli indici di bilancio di carattere reddituale, patrimoniale e finanziario, la riesposizione e riagggregazione dei dati e delle informazioni di natura gestionale, economica e finanziaria. L'attività di monitoraggio del business aziendale viene eseguita secondo



Dr. Giammaria D'Amico,  
D'Amico & Partners Advisory Srl

il metodo definito Pannello di controllo o Tableau de bord, attraverso la realizzazione di modelli previsionali di conto economico con la riclassificazione dei costi per destinazione, di stato patrimoniale con la riclassificazione a fonti e impieghi per destinazione, e di rendiconto finanziario; tale attività prevede inoltre la realizzazione del modello di budget annuale e della reportistica mensile per la verifica dell'andamento economico e il confronto con il budget e con i risultati dell'anno precedente. Sotto il profilo finanziario vengono realizzati modelli previsionali di cassa per il controllo settimanale, mensile e trimestrale, mentre a livello economico modelli di analisi del fatturato e dei costi; tali dati vengono raccolti su base mensile ed elaborati per la produzione di rapporti di confronto con il budget, con l'esercizio precedente e con le previsioni.



**D'Amico & Partners**

D'Amico & Partners Srl  
Società di Consulenza  
e Mediazione Creditizia  
Piazza della Vittoria, 7 - 25121 Brescia  
Tel. +39 030.2403392  
Email [info@damicoandpartners.it](mailto:info@damicoandpartners.it)  
Web: [www.damicoandpartners.it](http://www.damicoandpartners.it)